



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



# الخطة الإستراتيجية آليات وتنفيذ الخطة الإستراتيجية

تحليل عناصر النظام والشركاء

2023 – 2020

أعداد اللجنة المكلفة القرار رقم ( 3 ) لسنة 2020

2020

الخطة الإستراتيجية كلية التقنية الطبية – رئيس اللجنة / ا.د. جمال مصطفى الخوجه



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### كلمة عميد الكلية

الجودة في التعليم هي عبارة عن العملية التي تهدف إلى الارتقاء بالعملية التعليمية، بحيث تحقق العملية التعليمية أقصى مستوى من النجاح، يمكن أن تتحقق هذه الجودة من خلال بعض المعايير والأنظمة التي تساعد على الوصول إلى التمييز وتحقيق الجودة في التعليم، لا تقتصر جودة التعليم على المناهج فقط، وإنما أيضًا تشمل تطور قدرات الطالب حتى يستطيع فهم هذه المناهج، بجانب تطوير مهارات الأستاذ حتى يساعد الطالب على تطوير العملية التعليمية.

لو تم تطبيق الجودة في الكلية بشكل جيد، سوف يتم تطوير الأداء بالكلية، والرفع من كفاءة الطلاب، وسيقعكس علي مؤشر الكفاءة التعليمية بالكلية، كل ذلك فيما بعد سوف يعود على المجتمع ويساعد في تحسين نهضة المجتمع، ولهذا فإن الجودة في التعليم هي من الأمور الأساسية التي تسعة إليها أي دولة الآن حتى تستطيع النهوض بمستوى التعليم فيها ولا يسعني في النهاية إلا أن اشكر كل أعضاء هيئة التدريس، والموظفين الذين ساهموا في تطبيق الجودة بكل المعايير للرفي بهذه القلعة العلمية.

### عميد كلية التقنية الطبية



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### كلمة لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية

حرصت إدارة كلية التقنية الطبية - جامعة طرابلس على بناء بيئة أكاديمية فاعلة من خلال التحسين المستمر للمنظومة التعليمية للبرامج الأكاديمية بالكلية في تخصصات علوم المختبرات الطبية و العلاج الطبيعي وتقنية الأسنان والصحة العامة والعناية الفائقة والتخدير، للوصول لمتطلبات خطط التنمية، وتنمية البيئة وتلبية احتياجات الطالب المعرفية والمهارة في إطار من قيم المجتمع وتقاليد الوصول إلي الاعتماد الأكاديمي لجميع برامجها التعليمية.

لكي تستطيع كلية التقنية الطبية مواكبة برامج الاعتماد الأكاديمي كان لابد من تحقيق غاياتها وأهدافها الإستراتيجية للرفع من قدراتها المؤسسية لتحسين وضعها التنافسي، والارتقاء بالمنظومة التعليمية للكلية التي تقدمها، وتطوير منظومة البحث العلمي وتحقيق التميز والابتكار، وتعزيز مجالات الشراكة مع المجتمع المحيط بها .. فقد كان لازما من وضع خطة إستراتيجية للكلية تتماشى مع إستراتيجية الجامعة والتي تركز على أساس الجودة والتحسين المستمر، تضافرت جهود الكلية من خلال عميد ومجلس الكلية والأقسام العلمية ومكتب الجودة، لتوضع الرؤية والرسالة والغايات الإستراتيجية التي تسعى الكلية لتحقيقها خلال فترات زمنية محددة، ويتم تنفيذها عن طريق خطة تنفيذية ترصد مؤشرات النجاح .

رئيس اللجنة والفريق المصاحب لإعداد الخطة الإستراتيجية كله أمل أن تكون هذه الخطة إحدى المحاولات الجادة، وركيزة أساسية للوصول بكلية التقنية الطبية إلى موقع التميز كشركاء للنجاح في نجاحات المؤسسات التعليمية في الجامعات الليبية.  
فقد قدمت الخطة من ثلاثة أجزاء تضمن البيانات الوصفية للكلية و الخطة الإستراتيجية و مبادرات الأقسام العلمية وآليات التنفيذ ومؤشرات الأداء وزمن التنفيذ.

أ.د. جمال مصطفى الخوجه  
رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية

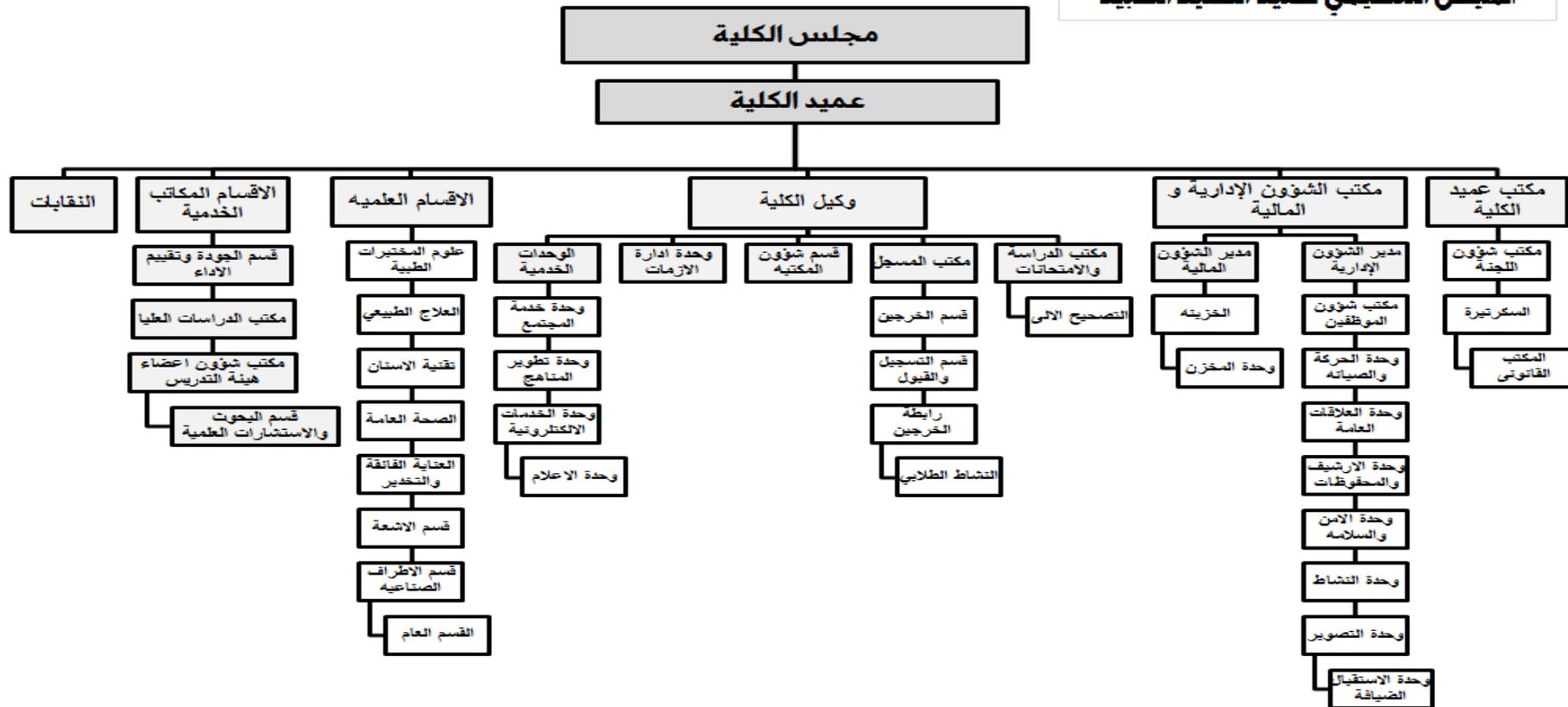


جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



2		كلمة عميد الكلية	المحتوى
3		كلمة لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	
4		الفهرسة والخطة الإستراتيجية	
8 - 5		الهيكل التنظيمي للكلية	
		الملخص التنفيذي	
		منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية	
11 - 9		التحليل البيئي	
		ملخص جدول التحليل الرباعي	
		البيئة الداخلية مواطن نقاط القوة والضعف بالكلية	
		البيئة الخارجية الفرص المتاحة والمخاطر المحتملة	
12		الرؤية والرسالة والأهداف العامة	
13		القيم والأهداف العامة	
14		الغايات الإستراتيجية	
30 - 15		تنفيذ الأهداف الإستراتيجية	
31		البرنامج الزمني لتنفيذ الخطة الإستراتيجية	
32		المشاركون في إعداد الخطة	

المبكل التنظيمي لكلية التقنية الطبية





## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### الملخص التنفيذي

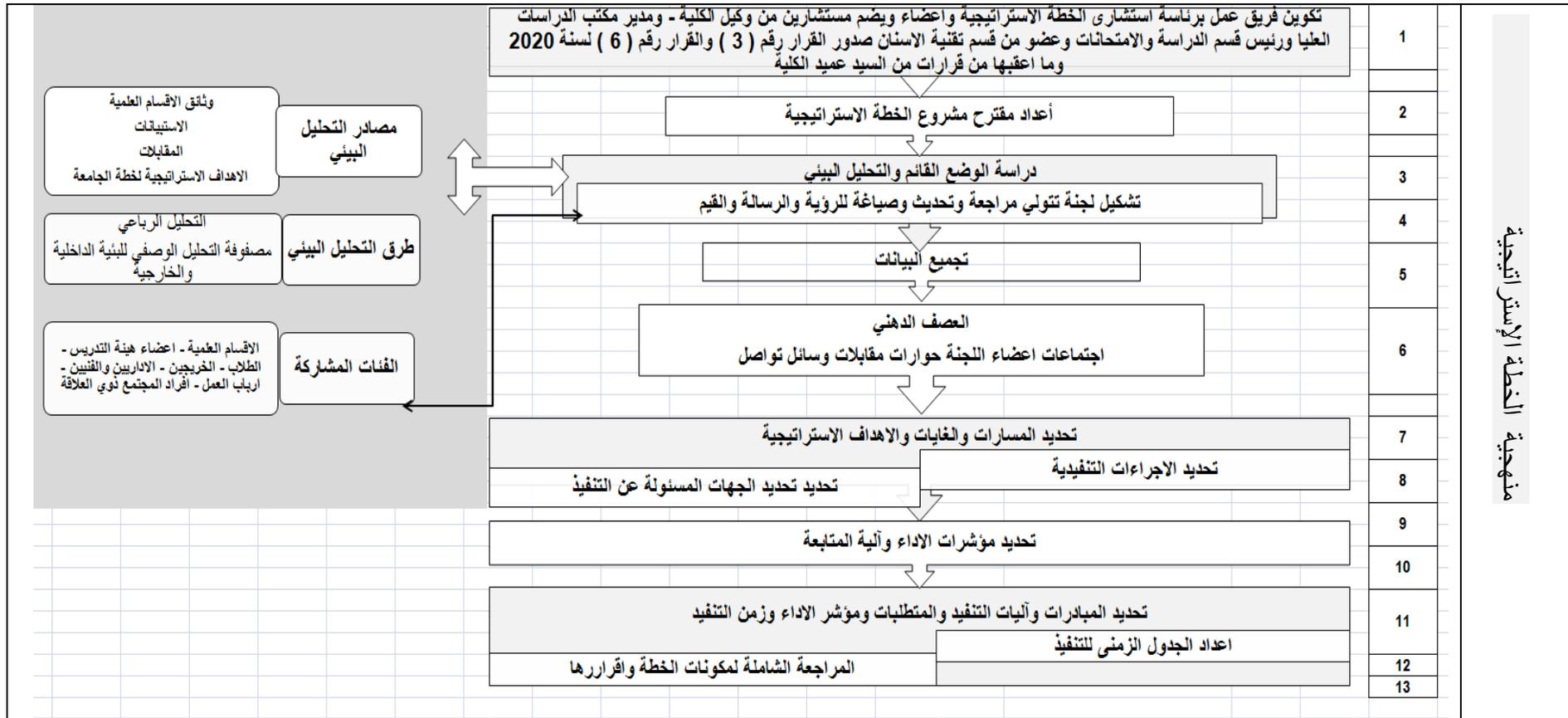
■ وثيقة الخطة الإستراتيجية للكلية اعتمدت علي جملة من المعطيات والإجراءات استندت في مجملها على إعداد الخطة:

- ( سياسات الكلية في مجالات التعليم – البحث العلمي – خدمة المجتمع وتنمية البيئة وفقا إلى إستراتيجية الجامعة )
- وثيقة الخطة التنفيذية لتطبيق إستراتيجية الكلية متضمنة الأنشطة والمهام المطلوبة – آليات التنفيذ – مسؤولية التنفيذ – الفترة الزمنية للتنفيذ .
- وثيقة التحليل البيئي ( البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة متضمنة مصفوفة مجالات القوة والضعف / الفرص والتهديدات)
- وثيقة تحليل الإحصائي لمصفوفة العوامل الخارجية والداخلية .

■ ملحق وثيقة المبادرات الإستراتيجية .

■ وثائق مشاركة الأطراف المختلفة داخل وخارج الكلية (الطلاب – أعضاء هيئة التدريس – العاملين – رجال الأعمال – جهات التوظيف – جهات داعمة – خريجون) في التحليل البيئي.

- نص الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية للكلية معتمدة وموثقة
- وسائل نشر وإعلان الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية داخل وخارج الكلية
- وثائق مشاركة الأطراف المختلفة في الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية الكلية
- وسائل نشر وإعلان سياسات الكلية في المجالات السابقة





## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### منهجية العمل لإعداد الخطة: ارتكزت إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية التقنية الطبية بجامعة طرابلس على ما يلي:

1. التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية يتضمن تفصيلا على نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات من بيانات الأقسام العلمية والإدارات .
2. مصفوفة التحليل الإحصائي للعوامل الداخلية والخارجية لبيئة الكلية –
3. رؤية ورسالة والأهداف العامة على المستوى المحلي والإقليمي وبعض التطلعات على المستوى الدولي.
4. قائمة بالغايات الإستراتيجية لكلية التقنية الطبية
5. قائمة بالأهداف الاستراتيجية للكلية تمثل محاور التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع والبيئية.
6. مبادرات الأقسام لتحقيق أهدافها الاستراتيجية.
7. الهيكل التنظيمي المفصل للكلية والأقسام العلمية والدراسة والامتحانات والهيكل التنظيمي الإداري ووحداته.
8. إعداد البيان التفصيلي عن آلية التنفيذ لكل هدف استراتيجي والمبادرات التي تم اتخاذها لتحقيقه بمؤشرات الأداء للمنجزات وتحديد المدة الزمنية المتوقعة للإنجاز.
9. انجاز البيان التفصيلي بالمبادرات الأقسام المنفذة مع وصف لكل مبادرة والمبادرات المتخذة بتحقيقها مشفوعا بمؤشرات الأداء للمنجزات وتحديد المدة الزمنية المتوقعة للإنجاز.
10. مشاركة الطلاب والموظفين وأرباب العمل عنصر داعم لتحقيق انجاز الخطة الاستراتيجية.



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### أولاً: التحليل البيئي ( SWOT Analysis )

#### 1. البيئة الداخلية

##### مواطن نقاط القوة والضعف بالكلية

أوضحت نتائج تحليل البيئة الداخلية بكلية التقنية الطبية إن هناك مجموعة نقاط القوة التي يجب دعمها واستثمارها، وأيضاً أوضحت الدراسة للبيئة الداخلية بعض نقاط الضعف التي تعوق وتؤثر في كفاءة وفاعلية الكلية في تحقيق أهدافها ورسالتها.

##### أولاً: نقاط القوة

- التزام إدارة الكلية بتحقيق التميز في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع
- تنوع البرامج التعليمية التخصصية في مجال التقنية الطبية
- موقع وانتماء الكلية لجامعة طرابلس
- الإقبال الشديد من طلاب الثانويات العامة علي الانتساب لكلية التقنية الطبية
- وفرة مدارس وتخصصات مختلفة من أعضاء هيئة التدريس في علوم التقنية الطبية
- وجود بعض القنوات بين أعضاء هيئة التدريس بالكلية وجهات داخلية وخارجية تتعلق بالبحث العلمي
- توجه الكلية نحو الاعتماد المؤسسي والبرامجي
- مدخلات التعليم العالي ( إيفاد ) والزيادة المطردة في إعداد الطلاب المقبولين بالدراسة بالكلية



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### ثانياً: نقاط الضعف

- عدم حصول الكلية علي الاعتماد الأكاديمي بما يؤثر علي القدرة التنافسية
- ضعف البيئة التحتية الأساسية من مباني ومنشآت إدارية وتعليمية كالمعامل وقاعات دراسية وحجرات أعضاء هيئة تدريس ومراكز بحثية ومنشآت ومقار للأنشطة الشبابية
- انعدام التعاون والتنسيق بين الكلية والقطاعين العام والخاص في مجالات التدريب الأكاديمي والبحثي وخدمة المجتمع.
- صعوبة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات والندوات والأنشطة العلمية داخليا وخارجيا
- عدم وجود آلية واضحة لتقييم أعضاء هيئة التدريس بالكلية
- محدودية المشاركة الطلابية في الأنشطة العلمية والثقافية والاجتماعية علي مستوى الأقسام أو الكلية أو الجامعة لعدم وجود آلية تنظمها
- عدم وجود نظام إداري داخل الكلية والأقسام العلمية وإدارتها يلبي طموحات عناصر النظام البشرية بالكلية
- عدم وجود آلية توثيق بيانات الأبحاث المنشورة لأعضاء هيئة التدريس داخليا وخارجيا
- ضعف الدعم المادي للعملية التعليمية والبحثية والأنشطة الطلابية وخدمة المجتمع
- قلة التواصل بين الكلية والمراكز البحثية والجهات الخدمية.
- عدم وجود هيكل تنظيمي يحدد ويوصف الجهاز الإداري بالكلية
- ضعف آليات الجودة بالكلية لنشر ثقافة الجودة لأعضاء هيئة التدريس والمنظومة العاملة بالكلية
- الموارد المالية لا تتناسب ولا تكفي لتحقيق رسالة والأهداف الإستراتيجية للكلية
- المساحة الكلية لمباني الكلية لتتناسب مع أنشطة الأقسام العلمية والأنشطة الثقافية و الطلابية المختلفة.
- عدم وجود تفعيل وتطوير وتحديث لبرنامج الدراسات العليا بالكلية
- عدم وجود برامج تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس لتطوير أدائها
- لا يوجد وحدة لإدارة الأزمات والكوارث
- عدم توفر قنوات التواصل بين الأقسام العلمية والإدارية ( هواتف – انترنت )



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### 2. البيئة الخارجية

#### ثانيا الفرص المتاحة والمخاطر المحتملة:

مع المتغيرات الحالية محليا أوضحت نتائج التحليل أن الكلية امامها فرصا متاحة والتي يمكن الاستفادة منها في تحقيق الغايات الإستراتيجية للكلية وعلى الجانب الأخر فإن هناك مجموعة من التهديدات المحتملة والتي يتحتم على الكلية أن تحدد كيفية التعامل معها في سبيل تحقيق رسالتها وغاياتها.

أولاً: الفرص:	ثانياً: التهديدات:
<ul style="list-style-type: none"><li>• دعم الجامعة المستمر لتطوير التعليم الجامعي والعالي والبحث العلمي وتحقيق الجودة والاعتماد</li><li>• الزيادة المستمرة والمتتالية في إعداد الطلاب المنسبين للكلية</li><li>• لاحتياجات الملحة لبرامج الدراسات العليا</li><li>• وجود اتفاقيات دولية خارجية وداخلية بين جامعة طرابلس والجامعات المناظرة لتخصصات كلية التقنية الطبية</li><li>• الموقع الجغرافي المحاط بجامعة طرابلس – وقلة المنافسة</li><li>• دعم إدارة الكلية في اتجاه الاعتماد المؤسسي للوصول للاعتماد البرنامجي لأقسام العلمية</li><li>• وجود معايير أكاديمية لاعتماد الأكاديمي المؤسسي و البرامجي معده ومعتمده من المركز الوطني لجودة التعليم العالي والاعتماد.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• عدم استقرار الوضع الأمني للبلاد</li><li>• التوسع في اعتماد الكليات او المعاهد في التخصصات المناظرة لتخصصات الكلية</li><li>• عدم إدراك المجتمع المدني الخارجي بدور الكلية</li><li>• الكوارث الطبيعية والكوارث الوبائية</li></ul>



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



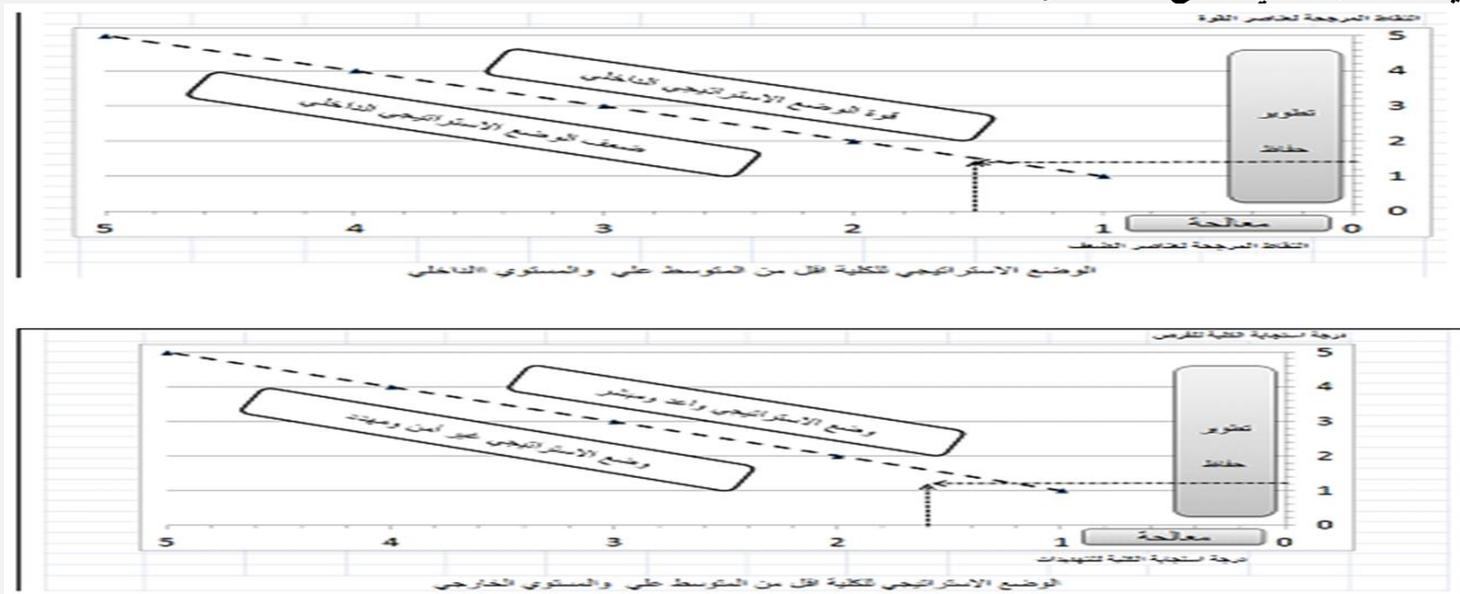
### ثانيا: مصفوفة العوامل الإستراتيجية

#### التحليل الإحصائي للعوامل الإستراتيجية ( الداخلية والخارجية بكلية التقنية الطبية ) ( نقاط القوة - نقاط الضعف - الفرص - التحديات )

لقياس القدرة المؤسسية للكلية تم تجميع وتحليل وصفي للاستبيانات الخاصة بالقيادات الأكاديمية ( عميد الكلية والوكيل وروساء الأقسام العلمية - قسم الدراسة والامتحانات وشؤون أعضاء هيئة التدريس ومسجل الكلية والشؤون الإدارية بالكلية) .  
وذلك لمراقبة البيئة الداخلية لتشخيص الوضع القائم للكلية تم استخلاص الدلالات الإستراتيجية للتحليل البيئي بالكلية، واستخلاص الغايات العامة للكلية

لقد تم من خلال مراقبة البيئة الداخلية لتشخيص الوضع القائم لكلية التقنية الطبية تم استخلاص الدلالات الإستراتيجية للتحليل البيئي من خلال الاستبيانات واستخلاص الغايات العامة للكلية ومن مصفوفة العوامل الإستراتيجية للتحليل الوصفي خلصت الدراسة إلى إن جميع الإبعاد التي تم تحديدها تساهم في فاعلية واستمرارية المؤسسة إلى اقل من المتوسط، وان هنالك العديد من نقاط الضعف والتهديدات بحاجة الى استراتيجيات وخطط وبرامج للمواجهة، بمعنى ان الوضع الاستراتيجي يحتاج وبصفة أساسية إلى استراتيجيات للتطوير والتدعيم بالإضافة، كذلك بعض الاستراتيجيات المرتبطة بالحصاد او الانسحاب الاستراتيجي.

الوضع العام الذي استند إليه في وضع الخطة الإستراتيجية



ومن النتائج السابقة تعبيراً عن وضع يحتاج وبصفة أساسية إلى استراتيجيات للمحافظة وللتطوير والدعم وكذلك بعض الاستراتيجيات المرتبطة بالحصاد أو الانسحاب الاستراتيجي.



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### ثالثا: الرؤية والرسالة والغايات والأهداف الإستراتيجية

#### الرؤية:

**تحقيق التميز العلمي والريادة محليا وإقليميا ، في المجال الأكاديمي التقني الطبي والبحثي وخدمة المجتمع.**

انطلقت رؤية كلية التقنية الطبية الواقعية والطموحة من حقيقة إن التعليم التقني الطبي له تأثير كبير على صحة ورقى الخدمات الطبية للمجتمع. لذلك تسعى كلية التقنية الطبية أن تكون له الريادة في المجالات الطبية التقنية مع منهج المؤدي إلى التعليم الطبي المستمر. محصلته مجتمع طبي واعد ومتطور للمعرفة المهارات ليس على المستوى الداخلي والخارجي

#### شرح الرؤية

#### ويمكن تلخيص الرؤية:

- اهتمام ودعم القيادة العليا في الجامعة بعلمو التقنيات الطبية.
- الإيمان الكبير لدى المسئول بالكلية بوجود الوصول إلى الريادة العلمية
- توفير الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة
- التوسع في برامج البحث العلمي كمرکز بحثي متميز

#### الرسالة:

**تخريج كوادر وكفاءات مزودة بالمعرفة والمهارات ذات قدرة تنافسية في مجال التقنيات المختلفة، ومؤهلة علميا للقيام بالأبحاث العلمية، وتقديم خدمات طبية متواصلة ومستمرة لإفراد المجتمع**

أبرزت الرسالة وبشكل واضح الركائز الأساسية لكلية التقنية الطبية والتي تتمشى مع رسالة الجامعة المتوائمة انعكاسيا لرسالة وزارة التعليم العالي – حيث تلتزم كلية التقنية الطبية بتقديم برامج تعليمية على مستوى متميز من التعليم التقني الطبي الذي يتفق مع المعايير الأكاديمية لجودة التعليم والتعلم بحيث تساهم في تخريج كوادر تخصصية في مجال التقنية الطبية قادرة على تلبية احتياجات سوق العمل ودعم للبحث العلمي بمختلف الصور والشراكة الفاعلة مع شرائح المجتمع.

#### شرح الرسالة



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### القيم:

- الجودة والتميز
- المواطنة والمسؤولية
- العمل بروح الفريق
- الحرية الأكاديمية المسؤولة
- النزاهة العلمية
- التطوير المستمر

### الأهداف العامة :

- تقديم برامج أكاديمية طبقا معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي .
- إعداد كوادر ذات مهارة عالية قادرة على التنافس وتغطية احتياجات سوق العمل .
- المساهمة في تنمية البحث العلمي في القضايا الصحية والبيئية .
- تفعيل الشراكة المجتمعية لتحقيق الإثراء المتبادل مع المراكز البحثية المتميزة وقضايا المجتمع.
- توفر بيئة التعلم التفاعلي الذي يشجع الاتصال بين الطلبة وأعضاء هيئة التدريس .
- ضمان توفير الإمكانيات الملائمة والمعاصرة للتعليم والبحث العلمي.



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### الغايات الإستراتيجية

- الغاية الأولى: تطوير القدرة المؤسسية لكلية التقنية الطبية
- الغاية الثانية: التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة
- الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي
- الغاية الرابعة: تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة
- الغاية الخامسة: تنمية الموارد الذاتية للكلية



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



## تنفيذ الغايات وأهدافها الإستراتيجية

تطوير القدرة المؤسسة لكلية التقنية الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الهدف الاستراتيجي
2020/11 - 2021/05	■ مدير مكتب الجودة	■ وجود مخطط تنظيمي لمكتب الجودة	1.1.1. تنظيم تخطيطي داخلي لمكتب الجودة	1.1 بناء أساس تنظيمي وأداري واضح لمكتب الجودة بالكلية	1. مراجعة وتحديث نظام الجودة بالكلية
	■ مدير مكتب الجودة بالتنسيق مع عميد الكلية	■ صدور رؤية ورسالة وأهداف موثقة ومعتمدة لمكتب الجودة	1.1.2. وضع رؤية ورسالة وأهداف مكتب الجودة		
	■ مدير مكتب الجودة بالتنسيق مع الشؤون الإدارية وعميد الكلية	■ وجود وصف وتوصيف وظيفي موثق ومعتمد لوظيفة مدير مكتب الجودة	1.1.3. وضع وصف وظيفي يوضح مهام مدير مكتب الجودة وتوصيف يوضح مواصفات شاغل هذه الوظيفة		
	■ مدير مكتب الجودة بالتنسيق مع الوحدات المعنية الأخرى	■ صدور توضيح او منشور بطبيعة دور مكتب الجودة ■ إيجاد آلية بكيفية تدفق العمل بين مكتب الجودة والوحدات الأخرى	1.1.4. وضع تصور لطبيعة دور مكتب الجودة وعلاقته بالوحدات الأخرى وكيفية تدفق العمل بين الجميع.		



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



تطوير القدرة المؤسسة لكلية التقنية الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات و تقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2020/11 – 2021/03	■ مدير مكتب الجودة بالتعاون مع منسقي الجودة بالأقسام العلمية والإدارية وشؤون الإرشاد الأكاديمي ورؤساء الوحدات المعنية	■ وجود استبيان لقياس أداء الأساتذة. ■ وجود استبيان لقياس أداء الموظفين ■ وجود استبيان لقياس أداء الطلبة. ■ وجود استبيان لرضاء الخريجين. ■ وجود آليات أخرى لتقييم الأداء	1.2.1. تحديد ووضع مجموعة من الأساليب لتقييم الأداء بالكلية	1.2 تصميم نظام متكامل لقياس الأداء بالكلية	مراجعة وتحديث نظام الجودة بالكلية
2021/05 – 20/11	■ مدير مكتب الجودة و تقييم الأداء بالكلية	■ وجود مطوية للجودة بالكلية. ■ وجود عدد من الملصقات الخاصة بنشر ثقافة الجودة . ■ وضع معلومات تخص الجودة على موقع الكلية.	1.3.1. وضع برنامج إعلامي لنشر ثقافة الجودة بالكلية.	1.3 نشر ثقافة الجودة بالكلية.	
2020/12 – 2021/5		■ إلقاء محاضرات في مفاهيم وأسس الجودة. ■ إقامة ورشة عمل في كيفية إعداد الدراسة الذاتية. ■ إقامة ورشة عمل في كيفية تعبئة مصفوفة المهارات.	1.3.2. وضع برنامج تدريبي للجودة.		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تطوير القدرة المؤسسة لكلية التقنية الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2020/10 – 2020/12	إدارة الكلية – اللجنة المكلفة بإعداد الخطة الإستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"><li>صدور قرار بتكليف لجنة مراجعة وتحديث هوية الكلية.</li><li>وجود رؤية ورسالة وأهداف للكلية معلنة وموثقة.</li><li>المشاركة المجتمعية في الرؤية والرسالة والأهداف ( أعضاء هيئة التدريس والطلاب والخريجين والموظفين وأرباب العمل .</li><li>وجود استبيانات آلية العمل.</li></ul>	2.1.1. مراجعة وتحديث الرؤية والرسالة أهداف الكلية	الأهداف الفرعية 2.1. إعداد منهجية الخطة الإستراتيجية للكلية	2. الحصول علي الاعتماد المؤسسي
2020/11 - 2021/03	مجلس الكلية	<ul style="list-style-type: none"><li>وجود تحديث للهيكل التنظيمي معتمد وموثق.</li></ul>	2.1.2. مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي للكلية		
2020/10	إدارة الكلية – اللجنة المكلفة بإعداد الخطة الإستراتيجية	<ul style="list-style-type: none"><li>صدور قرار تكليف لجنة إعداد الخطة.</li><li>استبيانات الدراسة</li><li>مشاركة أعضاء هيئة التدريس – الطلاب – الموظفين – أرباب العمل – المجتمع المدني. ( استبيانات )</li></ul>	2.1.3. إعداد الخطة الإستراتيجية		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تطوير القدرة المؤسسية لكلية التقنية الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2020/10 - 2021/05	مدير مكتب الجودة وتقييم الأداء بالكلية	■ وجود برنامج قصير تدريبي يمهد لعملية إجراء الدراسة الذاتية	2.2.1. التهيئة لعملية إجراء الدراسة الذاتية.	الأهداف الفرعية 2.2 إجراء الدراسة الذاتية	الحصول علي الاعتماد المؤسسي
		■ صدور خطة لمراحل عملية إجراء الدراسة الذاتية والمسئول عن كل مرحلة وزمن التنفيذ.	2.2.2. التخطيط لكيفية إجراء الدراسة الذاتية		
		■ صدور برنامج عمل يوضح أسماء المدققين والمدقق عليهم وتاريخ التدقيق وفقا لمحاور التدقيق.	2.1.3. التخطيط لعملية التدقيق الداخلي		
		■ صدور تقرير نهائي للدراسة الذاتية مقرونة بخطة التحسين المستمر.	2.1.4. تجهيز الدراسة الذاتية وخطة التحسين المستمر.		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تطوير القدرة المؤسسية لكلية التقنية الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2021/01 - 2021/12	مدير الشؤون الإدارية بالتنسيق مع مجلس الكلية	■ وجود وصف وتوصيف لكافة الوظائف في الكلية وجود ملاك إداري موثق ومعتمد.	3.1.2. إعادة النظر في الأوصاف الوظيفية لكل الوظائف بالكلية	3.1 تطوير البنية التنظيمية للكلية	3. تطوير البنية التنظيمية والإدارية للكلية
2020/11 - 2021/06		■ وجود دليل للإجراءات الإدارية	3.2.2. وضع دليل للإجراءات الإدارية.		
2021/03 - 2021/08		■ وجود دليل للتوثيق الإداري	3.2.3. وضع دليل للتوثيق الإداري		
2021/01 - 2021/07	مدير الشؤون الإدارية بالكلية	وجود خطة تدريبية للموظفين	1. وضع برنامج تدريبي للرفع من كفاءة الموظفين	3.2 تنمية مهارات الجهاز الإداري بالكلية	
2021/01 - 2023/03	وحدة التدريب بالكلية	سجلات ورش التدريب بوحدة التدريب	2. وضع خطط تدريبية للقيادات الإدارية والأكاديمية على أساليب الإدارة الحديثة، يشارك فيها خبراء متخصصون في الإدارة والتخطيط		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تطوير القدرة المؤسسة لكلية التقنية الطبية				الغاية الإستراتيجية الأولى	
فترة التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2020/11 – 2021/12	إدارة الكلية والشؤون الإدارية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	وجود صور مخاطبات ومراسلات الكترونية	3.3.1 استخدام النظم الالكترونية لانجاز جميع المعاملات بين إدارات الكلية والأقسام العلمية وأعضاء هيئة التدريس والطلاب عبر شبكة الانترنت	3.3 برمجة الأعمال الإدارية	تطوير البنية التنظيمية والإدارية للكلية
2020/01 – 2022/12	مكتب التوثيق والمعلومات ومكتب الجودة والوحدات الإدارية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة	ملف الكتروني وآخر ورقي يتضمن سجلات المستفيدين	3.3.2 تحديث قاعدة البيانات بالكلية لمساعدة الإدارة في عملية اتخاذ القرارات الصائبة		
2021/01 – 2022/12	إدارة الكلية	ملفات الكترونية وورقية لسجلات الطلاب	3.3.3 تطوير وتحديث إدارة شؤون الطلاب لسرعة انجاز عمليات القبول والتسجيل والإرشاد الأكاديمي		
2021/01 – 2023/02	وحدة التدريب بالكلية	سجلات التدريب بوحدة التدريب	3.3.4 وضع خطط تدريبه لجميع الموظفين والفنيين		
2021/01 – 2024/12	إدارة الكلية ومدير الشؤون الإدارية بالكلية	تدوين ما تم عمله من صيانة بجميع وحدات وإدارات وأقسام الكلية	3.4.1 إجراء عمليات الصيانة الدورية المستمرة لمرافق ومباني الكلية بدرجة عالية من الجودة	3.4 التجديد والتحديث والمحافظة على البنية التحتية للكلية	
2021/05 – 2023/12	إدارة الكلية ومدير الشؤون الإدارية بالكلية	وجود آلية تفصيلية للتعامل مع النفايات	3.4.2 تطبيق النظم المتبعة دوليا في التعامل مع مخلفات المعامل		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة					الغاية الإستراتيجية الثانية
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2023/04 – 2020/10	مجالس الأقسام العلمية و مكتب الجودة بالكلية	وجود ملف للمقرر والتوصيف وتقارير للبرامج الدراسية	1.1.1. مراجعة تحديث موضوعات جديدة للمقررات الدراسية.	1.1. التطوير المستمر للمقررات العملية والنظرية	1. تطوير العملية التعليمية للكلية
2024/04 – 2020/12	مجالس الأقسام العلمية و مكتب الجودة بالكلية	تقرير الطلاب والجهات المستفيدة	2.1.2. إنشاء برامج دراسية جديدة تتواءم مع احتياجات سوق العمل.		
2022/04 – 2020/10	مجلس الأقسام و مجلس الكلية	تقرير أداء المقرر – سجلات المكتبة	1.1.3. الاعتماد في التدريس علي الكتب والمراجع العلمية المجازة من دور النشر العلمية المتخصصة.		
2024/12 – 2021/01	مجلس الأقسام و مجلس الكلية	تقرير ومخطط التطوير والتحديث	1.1.4. تطوير وتحديث معامل الكلية بالأجهزة والتقنيات الحديثة بما يواكب مع المستجدات التقنية.		
2022/07 – 2021/01	الأقسام العلمية	وجود المقررات الدراسية على شبكة المعلومات الدولية	1.1.5. نشر المقررات الدراسية الكترونيا علي الشبكة المعلوماتية الانترنت		
2021/11 – 2020/03	الأقسام العلمية وإدارة الكلية	وجود برامج التدريس عن بعد	1.1.6. استحداث أساليب تدريس جديدة والإيضاح		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة				الغاية الإستراتيجية الثانية	
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2021/12 – 03	وحدة التدريب ومكتب الجودة	زيادة عدد البحوث – رفع النسبة المئوية لعدد الحضور	1.2.1. وضع الخطط التدريبية لتنمية القدرات التدريسية لأعضاء هيئة التدريس	1.2. رفع كفاءة التميز لدى أعضاء هيئة التدريس	تطوير العملية التعليمية للكلية
– 2021/ 03 2022/01	وحدة التدريب ومكتب الجودة بالكلية	استبيان الطلاب –	1.2.2. وضع آليات لقياس مردود دورات التدريب على أعضاء هيئة التدريس والفنيين لضمان الفاعلية		
– 2020/12 2021/12	وكيل الكلية مكتب الدراسات العليا	الأبحاث العلمية المشتركة - زيادة عدد المؤتمرات العلمية	1.2.3. تحفيز أعضاء هيئة التدريس على المشاركة في المؤتمرات العلمية محليا وداخليا وتبادل الزيارات.		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة				الغاية إستراتيجية الثانية	
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2020/11 - 2022/10	إدارة الكلية	سجلات راجعة، قاعدة بيانات الأنشطة الطلابية	1.3.1 تطوير فاعلية اتحاد الطلبة بالكلية وتوفير الموارد المالية للأنشطة الطلابية.	1.3 تنمية القدرات العلمية والثقافية للطلاب	تطوير العملية التعليمية للكلية
2020/12 - 2022/07	مكتب اتحاد الطلبة إدارة الكلية	الخطة تغذية راجعة استبيانات التقارير	1.3.2 تطوير وتحديث خطط النشاط الطلابي ( العلمية و الثقافية، الفنية والرياضية والاجتماعية).		
2020/11 - 2021/12	إدارة الكلية ومكتب الجودة	تضمن مقرر ثقافة الجودة ضمن اللائحة الدراسية للكلية	1.3.3 نشر ثقافة الجودة بين الطلاب عن طريق تدريس مقرر خاص بثقافة الجودة علي أساس متطلب من متطلبات الكلية.		
2020/12 - 2022/12	إدارة الكلية ومكتب الجودة والأقسام العلمية	سجلات المرشدين الأكاديميين - ملف الإرشاد لكل طالب	1.3.4 وضع آلية تفعيل آلية التواصل بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس لتعظيم الاستفادة العلمية.		
2020/12 - 2022/04	إدارة الكلية واتحاد الطلبة بالكلية	وجود آلية لدعم المتفوقين في الأنشطة الطلابية	1.3.5 ضرورة الاهتمام بالطلاب المتميزين علميا عن طريق وضع خطة سنوية لإشراكهم في المسابقات والنشاطات العلمية والثقافية داخليا وخارجيا.		
01 - 2021/10	إدارة الكلية ومكتب الجودة المرشدين الأكاديمي بالأقسام العلمية	وجود آلية لدعم الطلاب المتعثرين	1.3.6 وضع آلية لرفع المستوى العلمي للطلاب المتعثرين دراسيا وإيجاد حلول لمشاكلهم الدراسية والاجتماعية		
2020/11 - 2021/10	الإرشاد الأكاديمي بالأقسام	وجود آلية لتوعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص	1.3.7 توعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص المناسب لقدراتهم العلمية الفردية.		



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة				الغاية إستراتيجية الثانية	
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
2020/11 - 2022/10	إدارة الكلية	سجلات راجعة، قاعدة بيانات الأنشطة الطلابية	1.4.1 تطوير فاعلية اتحاد الطلبة بالكلية وتوفير الموارد المالية للأنشطة الطلابية.	1.4 تنمية القدرات العلمية والثقافية للطلاب	تطوير العملية التعليمية للكلية
2020/12 - 2022/07	مكتب اتحاد الطلبة إدارة الكلية	الخطة تغذية راجعة استبيانات التقارير	1.4.2 تطوير وتحديث خطط النشاط الطلابي ( العلمية و الثقافية، الفنية والرياضية والاجتماعية).		
2020/11 - 2021/12	إدارة الكلية ومكتب الجودة	تضمنين مقرر ثقافة الجودة ضمن اللائحة الدراسية للكلية	1.4.3 نشر ثقافة الجودة بين الطلاب عن طريق تدريس مقرر خاص بثقافة الجودة علي أساس متطلب من متطلبات الكلية.		
2020/12 - 2022/12	إدارة الكلية ومكتب الجودة والأقسام العلمية	سجلات المرشدين الأكاديميين - ملف الإرشاد لكل طالب	1.4.4 وضع آلية تفعيل آلية التواصل بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس لتعظيم الاستفادة العلمية.		
2020/12 - 2022/04	إدارة الكلية واتحاد الطلبة بالكلية	وجود آلية لدعم المتفوقين في الأنشطة الطلابية	1.4.5 ضرورة الاهتمام بالطلاب المتميزين علميا عن طريق وضع خطة سنوية لإشراكهم في المسابقات والنشاطات العلمية والثقافية داخليا وخارجيا.		
02 - 2021/10	إدارة الكلية ومكتب الجودة المرشدين الأكاديمي بالأقسام العلمية	وجود آلية لدعم الطلاب المتعثرين	1.4.6 وضع آلية لرفع المستوى العلمي للطلاب المتعثرين دراسيا وإيجاد حلول لمشاكلهم الدراسية والاجتماعية		
2020/11 - 2021/10	الإرشاد الأكاديمي بالأقسام	وجود آلية لتوعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص	1.4.7 توعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص المناسب لقدراتهم العلمية الفردية.		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة					الغاية الإستراتيجية الثانية
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الفرعية	الأهداف الإستراتيجية
03 - 08 2021	إدارة الكلية إدارة الجامعة مكتب التطوير بالجامعة	وجود خطة لمبني جديد -	1.5.1. وضع خطة لإنشاء قاعات ومعامل دراسية جديدة	1.6. تقليل الكثافة العددية للطلاب بالقاعات الدراسية والعملية	تطوير العملية التعليمية الكلية
2021/04 - 2022/12	الأقسام العلمية وإدارة الكلية	وجود وثيقة توضح النسبة	1.5.2. الالتزام بالمعايير الأكاديمية في النسبة العددية بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب في العملية التعليمية		
2020/11 - 2021/06	المسجل	كشف يوضح الإعداد وفق التقسيم	1.5.3. تقسم الطلاب إلي مجموعات دراسية صغيرة بحيث يتم التواصل الفعال مع عضو هيئة التدريس.		
2021/05 - 2022/08	إدارة الكلية - وحدة الخدمة الاجتماعية ومكتب الجودة	سجلات بالحضور وتغذية راجعة تقرير عن البرنامج	1.6.1. تنظيم لقاءات ثقافية مع قادة الفكر والعلم المرموقين بالمجتمع.	1.7. تنمية وتعميق قيم الانتماء الوطني والمحافظة على المبادئ والقيم الأصيلة للمجتمع	
2021/10-01	اتحاد الطلبة - إدارة خدمة المجتمع ومكتب الجودة	سجلات الحضور	1.6.2. تحفيز اشتراك الطلاب في الندوات العلمية الجامعية		
2021-12-01	إدارة الكلية - اتحاد الطلبة ومكتب الجودة	سجلات الحضور والتغذية الراجعة شهادات الحضور	1.6.3. إشراك الطلاب في معسكرات إعداد القادة.		



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تطوير منظومة البحث العلمي				الغاية الإستراتيجية الثالثة
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية
2021/12 – 01	مكتب الدراسات العليا بالكلية ومجالس الأقسام العلمية	اعتماد مجالس الأقسام والكلية دليل للدراسات العليا	1.1 تحديد النقص في التخصصات البحثية	1. تفعيل وتطوير واستحداث وإنشاء برامج دراسات عليا
	إدارة الكلية	زيادة عدد الإيفاد	1.2 مخاطبة مكتب الإيفاد بالوزارة لتحديد الأولويات في نظام الإيفاد بالخارج والإشراف المشترك والمهمات العلمية.	
	أعضاء هيئة التدريس وإدارة الكلية	خطة بحثية للكلية – بيان السجلات – مكتب الدراسات العليا	1.3 توجيه طلاب الدراسات العليا نحو إجراء البحوث التطبيقية والتقنية ذات العائد الاقتصادي وتنمية المجتمع والمحافظة على البيئة	
2021/03	إدارة الكلية – الأقسام العلمية	وجود خطط لتوفير معامل بحثية	2.1 وضع خطة طموحة لتزويد المعامل البحثية بأحدث تقنيات البحث العلمي خلال السنوات القادمة، وتكون معتمدة من الهيئات الدولية للجودة والاعتماد في عمليات التحليل والقياس.	2. تطوير المعامل البحثية بالكلية
2023/12	إدارة الكلية	وجود خطط وخرائط	2.2 إنشاء مراكز بحثية تنافسية متخصصة ومتميزة	



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تطوير منظومة البحث العلمي				الغاية الإستراتيجية الثالثة
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية
2021/01 – 2023/12	إدارة الكلية إدارة الجامعة الأقسام العلمية	وثيقة الاتفاقيات وجود آلية لتفعيل الاتفاقيات	3.1. توقيع اتفاقيات علمية مع المراكز العلمية البحثية داخليا وخارجيا المتخصصة والتميزة.	3. تعزيز وإشراك العملية التعليمية والتعاون الدولي في مجالات البحث العلمي.
2021/01 – 2022/12	مكتب الدراسات العليا	زيادة عدد المشاريع البحثية	3.2. تشجيع أعضاء هيئة التدريس على التقدم بمشاريع بحثية للجهات المانحة داخليا وخارجيا للحصول علي التمويل اللازم.	
2021/03 – 2021/12	مكتب الدراسات العليا	وجود إصدارات الكترونية حديثة للمجلة وجود آلية للاشتراك الالكتروني في قواعد البيانات العالمية	3.3. استحداث مجلة علمية تهتم بالعلوم التقنية الطبية ووضعها في مصاف المجلات العلمية المتخصصة للنشر العلمي.	
2021/11-01	إدارة الكلية الأقسام العلمية	وجود خطة بحثية موثقة للتعاون البحثي بين الأقسام وبين المجتمع الخارجي	4.1. تحفيز أعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث المشتركة بين التخصصات المختلفة . تفعيل وزيادة التعاون في مجال البحث العلمي مع الشركاء المجتمعيين	4. تنمية روح وثقافة فريق العمل البحثي لدى أعضاء هيئة التدريس.
2021/01 – 2023/12	إدارة الكلية الأقسام العلمية – مكتب الدراسات العليا – مكتب الجودة	عدد البحوث و المشاركات البحثية	5.1. التوسع في إجراء او المشاركة في إجراء البحوث	5. رفع كفاءة الكلية في البحث العلمي
2021/05 – 2022/12	إدارة الكلية	عدد الاتفاقيات التي تم تفعيلها	5.2. تفعيل اتفاقيات الجامعة مع الجامعات او المراكز البحثية بالخارج	



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة				الغاية الإستراتيجية الرابعة
زمن التنفيذ	مسئولية التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية
2021-10 -	إدارة الكلية مكتب الجودة	قرار تأسيس اللجنة محاضر الاجتماعات	1.1 إنشاء لجنة استرشادية للاتصال المجتمعي داخل الكلية.	1. تنمية روح وثقافة خدمة المجتمع لدى أعضاء هيئة التدريس والطلاب
2021/12-03	إدارة الكلية والشؤون الإدارية ( خدمة المجتمع )	محاضر اجتماعات اللجنة	1.2 تعزيز سبل التعاون مع الشركاء المجتمعيين في عمليات البحث والتطوير لخدمة البيئة	
2020/03 - 2022/12	إدارة الكلية وحدة خدمة المجتمع	محاضر مجلس الكلية بمشاركة أعضاء من المجتمع الخارجي وبرتوكولات التعاون والاتفاقيات	1.3 تنظيم برامج للعمل التطوعي يشارك فيها الطلاب وأعضاء هيئة التدريس	
2023/12 -	إدارة الكلية وحدة خدمة المجتمع	سجلات بالحضور استبيانات	2.1 تسويق البحوث العلمية التطبيقية لأعضاء هيئة التدريس	2. مساهمة الكلية في الاستشارات العلمية وخدمة البيئة
2021/01 - 2022/12	إدارة الكلية وحدة خدمة المجتمع	مشاركة البحث العلمي بالكلية في حل مشكلات المجتمع	2.2 تطوير دور الخدمات العامة بالكلية والوحدات التابعة لها ( دليل الكلية للخدمات المجتمعية والخدمات ذات الطابع الخاص)	
2021/11 -	الوحدات الإدارية لخدمة المجتمع وضمان الجودة	خطط تطوير معتمدة -	3.3 تحديد ومعرفة المشكلات البيئية للمجتمع المحيط	
2021/07 -	إدارة الكلية والوحدات الإدارية لخدمة المجتمع	وجود خطة ومراسلات	3.4 وضع خطة لإتاحة الفرصة للجهات ذات العلاقة لعمل معارض لأنشطتها بالكلية	
2021/01 - 2022/12	وحدة الأمان والكوارث	اتفاقيات معتمدة/ تقارير ومحاضر	3.5 تطبيق المعايير المتبعة عالميا في التعامل مع المخلفات الكيميائية والبيولوجية .	



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة				الغاية الإستراتيجية الرابعة
الاهداف الإستراتيجية	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	مؤشرات وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	زمن التنفيذ
3. تطبيق المعايير العالمية للحفاظ على البيئة داخل معامل الكلية	3.1 إنشاء نظام لاستيفاء بيانات الأمان للمواد المعملية قواعد تخزين المواد الكيميائية والعينات البيولوجية	تقارير ومحاضر	وحدة الأمان والكوارث	04 – 2021/10
	3.2 تنظيم ملتقى توظيفي للخريجين	تقارير واستبيانات	وحدة متابعة الخريجين	05 – 2021/04
	3.3 إنشاء قاعدة بيانات للخريجين ونشرها على شبكة المعلومات الدولية.	الموقع الالكتروني وإدارة الكلية	وحدة متابعة الخريجين	01 – 2021/12
	3.4 تنظيم دورات علمية وتدريبه متخصصة للارتقاء بمستوى الخريجين.	كشوف بالحضور ، تغذية راجعة	إدارة الكلية والشؤون الإدارية وخدمة المجتمع	
4. رفع كفاءة الكلية في خدمة المجتمع	4.1 الإعداد لعقد عدة ندوات ترقية او المشاركة فيه تتعلق بالخدمات الصحية	عدد الندوات التي نظمتها الكلية في ثقافة علوم المختبرات والعلاج الطبيعي والصحة العامة والعناية الفائقة والتخدير	الأقسام العلمية	01 – 2021/12
	4.2 الإعداد لزيارات لعدد من المدارس ودور الرعاية وذوى الاحتياجات الخاصة لتوعيتهم وتثقيفهم من الإخطار	عدد الزيارات التي نقدتها الكلية في السنة	إدارة الكلية والشؤون الإدارية وخدمة المجتمع	



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



تنمية الموارد الذاتية للكلية			الغاية الإستراتيجية الخامسة	
زمن التنفيذ	مؤشرات وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي	الأهداف الإستراتيجية
2021/01 - 2025/12	خطة وخرائط واستحداث معتمدة	إدارة الكلية - الجامعة - وحدة المعامل بالكلية	1.1 استحداث مختبر تعليمي بالجامعة	1. البحث عن موارد مالية للكلية الموارد
2021/01 - 2025/12	وجود خطط التطوير معتمدة	إدارة الكلية - الجامعة - وحدة المعامل بالكلية	1.2 تطوير وتحديث معامل الكلية بالأجهزة والتقنيات الحديثة للمساهمة في الاستشارات العلمية والتحليل المعملية	
2020/10 - 2022/12	خطة تطوير معتمدة	إدارة الكلية ومكتب الجودة	1.3 وضع خطة بتنمية الموارد الذاتية بالكلية	
2021/04 - 2023/12	وجود برنامج خاص ومعتمد	مكتب الدراسات العليا والإدارة	1.4 إنشاء برامج دراسية خاصة لمرحل البكالوريوس والدراسات العليا لجذب الطلاب	



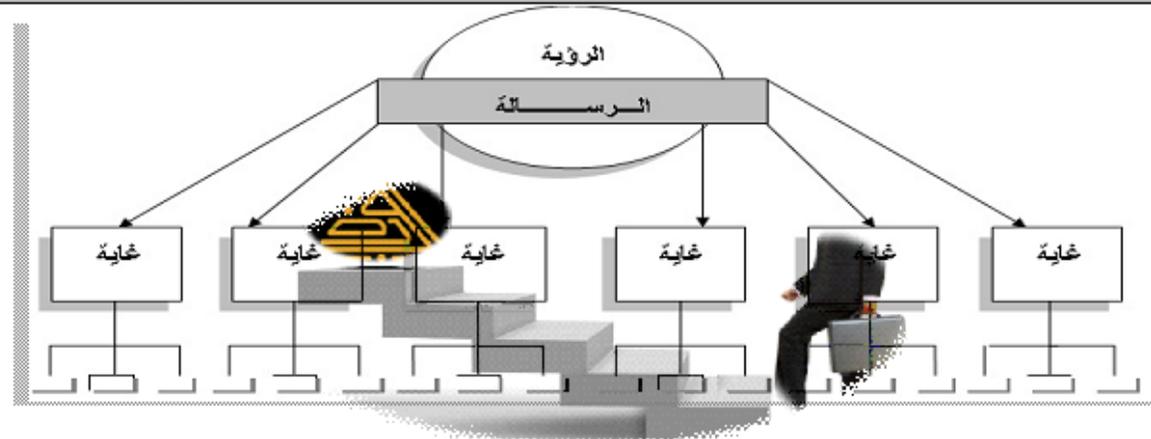
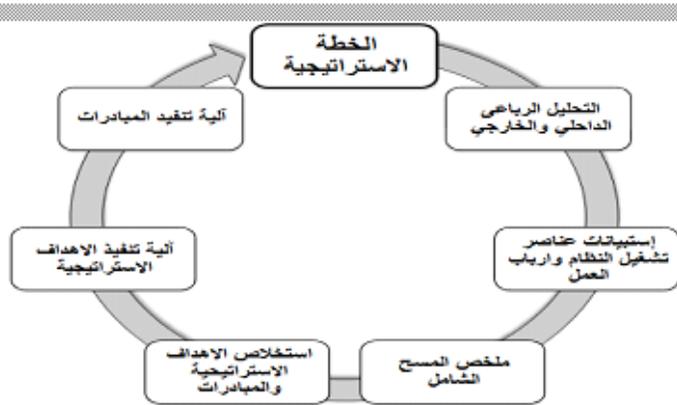


جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



جامعة طرابلس - ليبيا  
كلية التقنية الطبية

الخطة الإستراتيجية  
كلية التقنية الطبية



أعداد اللجنة المكلفة القرار رقم (3) لسنة 2020

2020



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



المشاركون في إعداد الخطة الإستراتيجية ( 2020 – 2023 )

العنوان البريدي	الهاتف	الصفة	الاسم
<a href="mailto:dr.elsaid@hotmail.com">dr.elsaid@hotmail.com</a>	0913200887	عميد الكلية ( المشرف العام )	أ.د. محمد السيد
<a href="mailto:j.elkhoga@uot.edu.ly">j.elkhoga@uot.edu.ly</a> <a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a>	0922826919	رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	أ.د. جمال مصطفى الخوجه
<a href="mailto:physio.tripoli@gmail.com">physio.tripoli@gmail.com</a>	0916419875	عضو لجنة إعداد الخطة	أ. هشام ميلود نشنوش
<a href="mailto:abbo.mosbah.1989@gmail.com">abbo.mosbah.1989@gmail.com</a>	0927183233	عضو لجنة إعداد الخطة	أ. عبدالرؤوف مصباح خليفة سعيد
<a href="mailto:a.urayet@gmail.com">a.urayet@gmail.com</a>	0913779403	وكيل الكلية	د. عبدالرزاق وريث
<a href="mailto:kelbaruni@yahoo.ie">kelbaruni@yahoo.ie</a>	0913696041	قسم الدراسة والامتحانات	د. خالد الباروني
<a href="mailto:altabet.altaher@gmail.com">altabet.altaher@gmail.com</a>	0913223677	مدير مكتب الدراسات العليا	أ.د. الطاهر التابت
<a href="mailto:alh_aldeen@hotmail.com">alh_aldeen@hotmail.com</a>	0911860246	عضو هيئة تدريس قسم تقنية الأسنان	د. عبدالرحمن البوسيفي
<a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a>	0922826919	رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	أ.د. جمال مصطفى الخوجه
<a href="mailto:masoud.elyousfi@icloud.com">masoud.elyousfi@icloud.com</a>	0925171560	استشاري قسم علوم المختبرات الطبية	أ.د. مسعود الهماي اليوسفي
<a href="mailto:hamidasadkali@gmail.com">hamidasadkali@gmail.com</a>	0925825096	قسم علوم المختبرات الطبية	أ. حميدة الصادق المقرحي
<a href="mailto:y.alkamali@uot.edu.ly">y.alkamali@uot.edu.ly</a>	0918174786	لجنة دعم ( معيد )	م. يحي محمد الكمالي
<a href="mailto:j.elkhoga@uot.edu.ly">j.elkhoga@uot.edu.ly</a>	0928518767	لجنة دعم ( موظفة )	هويدا نجمي المجراب
<a href="mailto:hamzaaltarhony07@gmail.com">hamzaaltarhony07@gmail.com</a>	0926759769	لجنة دعم ( طالب )	حمزه الشارف غنائم
<a href="mailto:layasfatema@gmail.com">layasfatema@gmail.com</a>	0922338364	لجنة دعم ( طالبه )	فاطمه عبدالجليل لياس
<a href="mailto:singymazen@gmail.com">singymazen@gmail.com</a>	0914166434	لجنة دعم ( طالب )	مازن محمد الهماي
<a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a>	0922826919	الإخراج والطباعة وتحليل البيانات	أ.د. جمال مصطفى الخوجه
<a href="mailto:physio.tripoli@gmail.com">physio.tripoli@gmail.com</a>	0916419875	الإخراج والطباعة وتحليل البيانات	أ. هشام ميلود نشنوش
<a href="mailto:abbo.mosbah.1989@gmail.com">abbo.mosbah.1989@gmail.com</a>	0927183233	التحليل الوصفي للاستبيانات	أ. عبدالرؤوف مصباح خليفة سعيد
<a href="mailto:khalijedent@yahoo.com">khalijedent@yahoo.com</a>	0912142607	مراجع خارجي للخطة الإستراتيجية	أ.د. خالد محمد بلحاج
<a href="mailto:khalijedent@yahoo.com">khalijedent@yahoo.com</a>	0919281617	مراجع خارجي للخطة الإستراتيجية	أ. صلاح المبروك خليل